VIII EDICIÓ

EDUCANT EN EL PRESENT

2023

Sessions dirigides a MARES, PARES i FAMÍLIES de Dénia, La Xara i Jesús Pobre

Organitza





UNITAT DE PREVENCIÓ COMUNITÀRIA **EN CONDUCTES ADDICTIVES**

Benestar Social - Pl. de l'Arxiduc Carles, 3 628 076 449

upccadenia@ayto-denia.es @UPCCAdenia







Subvenciona





APRENDRE A CONVIURE AMB UN FILL/A ADOLESCENT I NO MORIR EN L'INTENT



"iiAPRENDER A CONVIVIR CON TU HIJO/A ADOLESCENTE!!"

AYTO. DENIA - UPCCA DENIA - 20 septiembre 2023

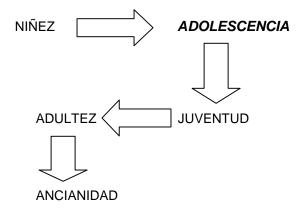
Dr. Antonio Ríos Sarrió

Médico Psicoterapeuta Terapeuta de Familia y Pareja Experto en Familias con adolescentes

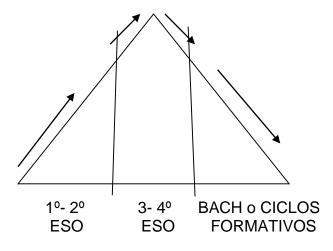
EL POR QUÉ DE ESTA CONFERENCIA

- La adolescencia es la **etapa más compleja** en el desarrollo evolutivo del ser humano.
- Porque los padres y educadores **no solemos estar preparados** para abordar esta etapa con cierta serenidad y solvencia.
- Porque es una **etapa desconcertante**, difícil, en la que el chico/a sufre mucho y, en la mayoría de los casos, en silencio.
- Porque los **adultos somos** los que tenemos que aprender a conducir esta etapa. Es una **responsabilidad.**

LA ADOLESCENCIA: UN CICLO EVOLUTIVO



DISTRIBUCIÓN A LO LARGO DE LOS AÑOS



RASGOS de PERSONALIDAD



Cada adolescente vive esta etapa según sus rasgos de personalidad

LA ADOLESCENCIA UNA CLAVE DE INTERPRETACIÓN

"LA ADOLESCENCIA COMO PROCESO"

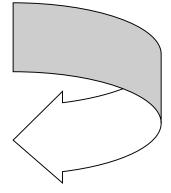
Proceso en búsqueda del "SER"

CRISIS DE IDENTIDAD
CRISIS DE AUTOAFIRMACIÓN

Proceso de AUTONOMÍA Proceso de INDEPENDENCIA

LA ADOLESCENCIA: CRISIS DE IDENTIDAD

- Grandes CAMBIOS FÍSICOS
- Grandes CAMBIOS EMOCIONALES
- Grandes CAMBIOS SEXUALES
- Grandes CAMBIOS SOCIALES
- Grandes CAMBIOS INTELECTUALES
- Grandes CAMBIOS de VALORES
- . Grandes CAMBIOS de CRITERIOS



INSEGURIDAD

LA ADOLESCENCIA: CRISIS DE AUTO-AFIRMACIÓN



"Ya soy mayor"

"Quiero decidir lo que hago con mi vida sin contar con nadie y sin que nadie me dirija"

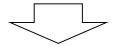
- Discutirá las normas y límites
- Discutirá las órdenes
- Discutirá las orientaciones
- Discutirá las obligaciones
- Discutirá las sugerencias
- Tendrá el NO como respuesta
- Discutirá TODO/ Se quejará de TODO



EL/LA ADOLESCENTE... SU INTERÉS:

- 1.- SU CUERPO ESTÉTICAMENTE HABLANDO
- 2.- SU MÓVIL
- 3.- SUS AMIGOS/AS

EL MUNDO AFECTIVO DEL ADOLESCENTE Polarizado en



Los amigos/as

"Por tener amigos son capaces de hacer lo que nunca creían que harían"

ACTITUDES BÁSICAS ante el/la ADOLESCENTE



PERO, HAY COSAS INNEGOCIABLES, como por ejemplo

- -Tomarse una medicación necesaria para la salud y prescrita por el médico.
- Utilizar armas v violencia
- Maltrato continuado hacia un hermano/a
- Consumo sustancias en casa
- Cultivo de sustancias en casa
- ..
- Cualquier VALOR o comportamiento que creáis que no se deba discutir en vuestro hogar o familia.

APRENDER a COMUNICARTE con tu HIJO/A ADOLESCENTE

3 MODOS o POSIBILIDADES

1.- COMUNICACIÓN AFECTIVA

- * Cuando vienen ellos a hablar contigo
- * LO DECIDEN ELLOS. Ellos regulan la conversación...
- * ELLOS HABLAN...... TÚ ESCÜCHAS

- * Se sienten escuchados y por eso queridos
- * Utilizar ABRE PUERTAS
- * Sin dejar de hacer lo que estás haciendo o de estar donde estés

2.- COMUNICACIÓN EFECTIVA

- * Cuando tú vas a hablar con ellos
- * LO DECIDES TÚ... Tú regulas la conversación... Ellos se hacen pasivos.
- * TÚ HABLAS.... ELLOS ESCUCHAN
- * Se sienten invadidos y no aceptan tu decisión. LENGUAJE NO VERBAL explícito
- * Mensajes claros, breves, concisos, no retirados, sin cansar.....

3.- COMUNICACIÓN SUPERFICIAL

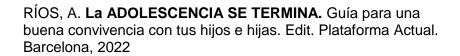
- * SIN IMPLICACIÓN PERSONAL por parte de ambas partes.
- * Entienden que pueden hablar contigo....
- * TEMAS de los que se PUEDE HABLAR:
 - Deportes Música
 - Ropa Hobbies
 - Cotilleo de la vida social de los otros

PAUTAS PARA APRENDER A CONVIVIR CON UN/a HIJA/o ADOLESCENTE...

- 1.- NO INTENTAR CONVENCER O RAZONAR constantemente con el/la adolescente
- 2.- NEGOCIAR, NEGOCIAR Y NEGOCIAR... y aplicar CONSECUENCIAS
- **3.- SELECCIONAR LOS MOTIVOS O SITUACIONES** por los que vale la pena entablar un conflicto "cuerpo a cuerpo" con tu hijo/a adolescente.
- **4.- NO TRIVIALIZAR** situaciones. Etapa complicada. supervisar, estar atentos, pero...."NO AGOBIAR hasta HARTAR"
- 5.- COMUNÍCATE CON TU HIJO/A ADOLESCENTE CON LOS 3 MODOS: AFECTIVO/ EFECTIVO/ SUPERFICIAL
- 6.- SUPERVISA TRES <u>ÁREAS IMPORTANTES</u> EN LA VIDA DE TU HIJO/a en esta etapa:
 - * ÁREA DE LA SALUD: Alimentación, Sueño, Actividad Física, Higiene, Consumo de sustancias y Tecnologías...
 - * ÁREA DE LOS ESTUDIOS
 - * ÁREA SOCIAL
- 7.- CUMPLIR LO QUE SE DIGA. No te desprestigies tú mismo/a.
- 8.- NO LES RESUELVAS TODOS LOS OBSTÁCULOS propios de cada etapa evolutiva.
- 9.- SUPERVISA DÓNDE Y CON QUIÉN VA TU HIJO/A (amistades de tu hijo/a).
- **10.- SEGUIR SU RENDIMIENTO ESCOLAR** y atender a los problemas que vayan surgiendo en su vida evolutiva.
- 11.- EDUCAR A LA **AUSTERIDAD. NO TENER TODO**/ Conseguir las cosas con esfuerzo.
- **12.-** EDUCAR A LA **FRUSTRACIÓN.** El NO es parte de la educación. Y soportar sus reacciones.
- 13.- LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS SON REALIDADES de hoy con las que hay que contar en la vida de los hijos/as. EDUCAR para la VIDA DIGITAL
- 14.- SI TU HIJO/A GASTA DINERO que tú no le das... supervisa las posibles fuentes de financiación (segunda mano, trapicheo, juegos on line, apuestas, donaciones...).

BIBLIOGRAFÍA







AUTOR: ANTONIO RIOS SARRIO
VIDEO LIBRO: "ADOLESCENTE EN CASA...¡¡5 AÑOS
DE TRINCHERA!!"(Alicante 2016)

Pedidos en: web antoniorios.es

- * ALBERCA, F. *Guía para ser buenos padres de hijos adolescentes.* Edit.Toromítico, Madrid, 2013
- * EVA BACHH COBACHO **Adolescentes** ¡¡Qué Maravilla!! Edit. Plataforma Actual. Barcelona 2008, 17ª Edición
- * BAYARD, R.T. Y BAYARD, J. *¡Socorro! Tengo un hijo adolescente* Edit. Temas de hoy, Madrid 2000, 17ª Edición
- * CASTAÑO, F. La mejor versión de tu hijo. Edit. Plataforma Actual. Barcelona 2020
- * COVEY, S. Los 7 Hábitos de los adolescentes altamente efectivos. Edit. De Bolsillo, Barcelona 2012
- * DEL PUEYO, B. y SUAREZ, R. La Buena adolescencia. Edit Grijalbo. Barcelona 2013
- * FABER, A. y MAZLISH, E. **Cómo hablar para que <u>los adolescentes</u> le escuchen y cómo escuchar para que <u>los adolescentes</u> le hablen. Ed. Medici. Barcelona 2009.**
- * RODRIGO, A. **Cómo prevenir conflictos con adolescentes. Claves para una convivencia feliz.** Edit. Plataforma Actual. Barcelona 2021
- * FUNES, J. 9 ideas clave. Educar en la adolescencia. Edit. Grao.Barcelona 2010
- * LURI, G. *Mejor Educados. El arte de educar con sentido común*. Edit. Ariel. Barcelona, 2014
- * RIOS, A. La adolescencia se termina. Guía para una buena convivencia con tus hijos. Edit. Plataforma Actual. Barcelona 2022
- * ROYO, J. Los rebeldes del bienestar. Claves para la comunicación con los nuevos adolescentes Ed. Alba. Barcelona 2009, 2ª Ed.
- * SOLER, E. Convivir con un adolescente es fácil... ¡Si sabes cómo!. Edit. Plataforma Actual. Barcelona 2020
- * URRA, JAVIER *El Pequeño dictador* .Edit. La esfera de los libros, Madrid 2006, 9ª edición

* VALLEJO-NÁGERA, ALEJANDRA. *La edad del pavo*. Edit. Temas de Hoy, Madrid 2001, 23ª Edición

DÓNDE ENCONTRARME...

CONSULTA: Terapia de Familia y Pareja. Especialista en familias con

adolescentes y/o jóvenes

C/ Álvarez Sereix, nº7, 03001 Alicante Teléfono: 965 12 10 28 y 608 595 073

WEB: www.drantoniorios.com CANAL YOUTUBE: Antonio Ríos - faypa

FACEBOOCK: Antonio Ríos - psicoterapeuta INSTAGRAM: antonio_rios_psicoterapeuta

PODCATS (Videos breves): Solicitar por whastapp al 629 681 804

Programa «Aprendemos Juntos» del BBVA Entrevista: «¡¡Ayuda!! Tengo un hijo/a adolescente» https://youtu.be/mmFlsSrcxP8

Conductor del episodio 6 en el proyecto DESAFIOS dentro del programa "Aprendemos Juntos" del País Digital, patrocinado por el BBVA: "EL DESAFÍO DE LA INCERTIDUMBRE" https://youtu.be/8x81L6umdTs



ADOLESCÈNCIA, CONSUM DE SUBSTÀNCIES I TECNOLOGIES. PREVINDRE DES DE LA FAMÍLIA



"ADOLESCENCIA, CONSUMO DE SUSTANCIAS Y TECNOLOGÍAS"

Prevenir desde la FAMILIA

AYTO. DENIA - UPCCA DENIA - 27 septiembre 2023

Dr. Antonio Ríos Sarrió

Médico Psicoterapeuta Terapeuta de Familia y Pareja Experto en Familias con adolescentes

EL POR QUÉ DE ESTA CONFERENCIA

- * Porque el tema de **ADICCIONES** es un **tema que preocupa** mucho a los padres en la actualidad.
- * Porque es un tema en el que **no nos desenvolvemos** muy bien.
- * Porque es un tema que puede **acarrear consecuencias drásticas** para los adolescentes y sus familias.
- * Porque es importante **saber qué se puede hacer** desde el ámbito familiar para prevenir situaciones
- * Porque nadie puede decir "A mí no me tocará".
- * Porque si te toca..... "Algo hay que hacer".

La época más proclive para:

CONSUMO HABITUAL y/o ABUSIVO de:
SUSTANCIAS,
ALCOHOL,
VIDEOJUEGOS, PLAY-STATION
MÓVIL
JUEGOS ON-LINE,
JUEGOS DE ROL,
APUESTAS,

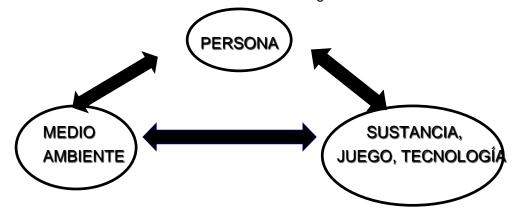
у

OTROS JUEGOS...

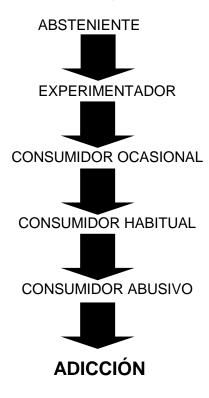
es la ADOLESCENCIA y PRIMERA JUVENTUD.

PARA SITUAR EL PROBLEMA:

Una ADICCIÓN es el resultado de la interacción de tres grandes factores:



PROCESO o SECUENCIA Para llegar a una ADICCIÓN



De los 3 elementos que interactúan en un proceso de adicción, los dos que vamos a tratar hoy en esta conferencia son:

1.- PERSONA = ADOLESCENTE

2.- MEDIO AMBIENTE

FAMILIA
AMIGOS
IES - COLEGIO
GRUPOS SOCIALES
TIEMPO LIBRE
LUGARES DE OCIO

POLÍTICA SANITARIA SITUACIÓN LABORAL MEDIOS COMUNIC.- NUEVAS TECNOLOGÍAS- REDES SOCIALES ECONOMÍA SOLVENTE

LA PERSONA: El/la ADOLESCENTE UNA CLAVE DE INTERPRETACIÓN

"LA ADOLESCENCIA COMO PROCESO"

* Proceso en búsqueda del "SER"



CRISIS DE IDENTIDAD
CRISIS DE AUTOAFIRMACIÓN



- * Proceso de AUTONOMÍA
- * Proceso de INDEPENDENCIA

FACTORES DE RIESGO... LO QUE DICEN ALGUNAS INVESTIGACIONES

Factores de RIESGO: PERFIL PERSONAL

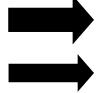
- Ser Adolescente (vulnerable), Estudiante ESO
- Problemas de autocontrol y autorregulación de impulsos
- Baja tolerancia a la frustración
- Búsqueda exagerada de emociones fuertes
- Estilo de afrontamiento inadecuado de los conflictos de la vida cotidiana
- Baja autoestima, estados depresivos
- Timidez, rechazo de imagen corporal
- Bajo rendimiento escolar
- Tener mucho tiempo libre
- Con Distorsiones Cognitivas

Factores de RIESGO: PERFIL FAMILIAR

- Percepción pobre de apoyo tanto de la FAMILIA como de los IGUALES
- Mala relación padres-hijos o entre padre madre
- Ausencia de figuras parentales de seguridad

- Atmósfera familiar de carencia emocional. Conflictos familiares
- Comunicación familiar empobrecida
- Ausencia de normas y límites en el hogar
 Bajo control por padres/madres antes de aparecer la conducta de RIESGO
- DISCIPLINA EXCESIVAMENTE PERMISIVA o MUY RÍGIDA
- Valores familiares apoyados en los símbolos materiales, financieros y de consumo
- Disponer de mucho dinero o carecer de él

Factores de RIESGO: SOCIALES



CONSUMO DE SUSTANCIAS, ALCOHOL Y TECNOLOGÍAS: NORMALIZACIÓN del CONSUMO

LUDOPATIA = "ADICCIÓN INVISIBLE"

- Aceptación social del juego
- Publicidad, con líderes que lo promocionan
- La imagen pública del juego como un pasatiempo
- Fácil acceso a locales y lugares de juego
- Bonos para comenzar a jugar o apostar
- No señales que delaten la adicci

FACTORES DE RIESGO... LO QUE DICEN ALGUNAS INVESTIGACIONES Se puede concluir que:

Características Personales

Características Familiares

Condicionamiento Sociales

PREDISPOSICIÓN al desarrollo de Adicciones y Conductas dis-Adaptativas

¿Qué podemos hacer, desde el ÁMBITO FAMILIAR, para prevenir la aparición de ADICCIONES actuales en adolescentes y jóvenes?

PREVENCIÓN - CON LOS HIJOS

EVITAR

- Posturas excesivamente Permisivas.
- Adoptar medidas de coacción, sin razonar, que limiten su libertad abusivamente.

- No tener tiempo para ellos.
- Que dependan de usted, excesivamente y sin necesidad. SOBREPROTEGER
- Que exista contradicción entre lo que exige a sus hijos y lo que usted mismo hace al respecto.

EVITAR

- Que existan contradicciones entre el padre y la madre respecto a la educación de sus hijos.
- Ocultarles información en todo aquello que les pueda afectar ahora o en el futuro.
- Ignorar los problemas escolares y personales de los hijos porque "son cosas de niños"
- Hablarles sin escuchar sus opiniones y vivencias. Callar, ocultar... situaciones problemáticas de la familia.

EVITAR

- ◆ Favorecer estilos materiales y financieros de entender la vida
- No dar importancia a las horas que pasa el hijo/a frente al ordenador, móvil, whastapp, ordenador, redes sociales on-line,...
- ◆ Consumir abusivamente: sustancias, bebidas, comida, trabajo, nuevas tecnologías, compras, actividades deportivas,... Somos un MODELO a imitar.
- Mirar hacia otro lado...

PREVENCIÓN DESDE LA FAMILIA

PROCURAR

- Dedicar tiempo y espacio a los hijos
- ◆ Estar en casa cuando ellos estén y ESTAR CON ELLOS
- Apego y amor explícito hacia los hijos. EXPRESIONES DE AMOR HACIA ELLOS
- Delegar en ellos responsabilidades desde pequeños y aplicar el REFUERZO POSITIVO, aprobación, validación... FOMENTO de la AUTOESTIMA
- Momentos de juegos de mesa en familia como modelo de aprendizaje y diversión
- Sentirse a gusto con ellos.

PROCURAR

- Facilitar la comunicación familiar: Escuchar a los hijos y escucharse la pareja entre ellos
- Establecimiento de normas y límites adecuados a la edad y personalidad del menor. No SOBREPROTEGER
- ◆ Entrenarles a afrontar las dificultades propias de su edad
- ♦ No comparar a los hijos v No compararse los padres
- Supervisar grupos de amigos de los hijos
- Supervisar actividades y horarios de los hijos
- ◆ Supervisar rendimiento escolar de los hijos

PROCURAR

- Confiar en las capacidades de los hijos...
- Fomentar la creatividad, enseñándoles a afrontar y resolver posibles nuevas situaciones.
- Formarse para poderle informar. Y recuperar su papel de educador, si es que se ha perdido.

 Facilitar el contacto de sus hijos con asociaciones juveniles, grupos deportivos, participar en actividades de tiempo libre, deportivas, culturales, teatro, música, alentando su integración en estas actividades

PROCURAR

- Fomentar participación en actividades sociales, humanitarias, religiosas, ONG'S...
- ◆ Informar a los hijos sobre las adicciones desde 10 u 11 años, e incluso antes, con veracidad y credibilidad, dosificando la información según la edad.
- Dialogar sobre riesgos a adicciones y cómo gestionarlos
- Acudir a las actividades públicas que ellos realicen: campeonatos, representaciones, audiciones,...
- Hacerlos partícipes del ambiente familiar para que ellos participen con ustedes y expresen sus opiniones.

¿Cómo negociar con las nuevas tecnologías : Internet, Móvil, Tablet, Play-station...?

- 1.- Si se va a comprar un DISPOSITIVO hay que NEGOCIAR y llegar a ACUERDOS previamente Se ponen por escrito en forma de **CONTRATO:**
 - Consumo de horas diario y fin de semana
 - Datos LIMITADOS en el móvil
 - Durante la noche: Fuera del dormitorio. O se desconecta la wifi o router
 - Uso adecuado. No conductas de delito
 - El dispositivo lo compran los padres y se lo prestan al hijo/a. Posibilidad de retirarlo
 - Tener las claves de acceso
 - Control parental
 - Posibilidad de supervisar contenido si se observa una conducta «extraña» en el hijo/a
 - NO quitarle el móvil de la mano por la fuerza
- **2.- SI NO SE CUMPLEN** estos acuerdos de forma reiterada (en 2 ó más ocasiones):
 - Se retira el móvil o terminal de modo temporal (se acuerda el tiempo que se retira)
 - Si es reiterado el incumplimiento se puede retirar por más tiempo. (Se acuerda el tiempo más ampliado)
 - Posibilidad de darle un móvil sin internet (de los antiguos) para poderse comunicar con el hijo/a o enviar SMS.
- 3.- Si quieren traer un aparatos electrónicos a casa, han de estar consensuado previamente con los padres...
- 4.- Uso del móvil, tablet, ordenador... en ZONAS COMUNES
- 5.- CONFÍE EN SU HIJO/A, PERO.... SUPERVISE!!!!!

6.- Usar **modalidades de control** y programas de control. Programa TURN OFF/ App Family Link CODIGO PEGI : Para Video juegos

7.- SUPERVISAR IGUAL QUE EN LA VIDA REAL

- Sobre en buzón/ Amigo desconocido / Bajar al parque

"El mejor filtro/control parental son los PADRES"

"Hay que echarle horas a la educación de los hijos"

BIBLIOGRAFÍA



RÍOS, A. **La ADOLESCENCIA SE TERMINA.** Guía para una buena convivencia con tus hijos e hijas. Edit. Plataforma Actual. Barcelona, 2022



AUTOR: ANTONIO RIOS SARRIO
VIDEO LIBRO: "ADOLESCENTE EN CASA...¡¡5 AÑOS
DE TRINCHERA!!"(Alicante 2016)

Pedidos en: web drantoniorios.com

- * ALBERCA, F. *Guía para ser buenos padres de hijos adolescentes.* Edit.Toromítico, Madrid, 2013
- * BACH COBACHO, E. *Adolescentes ¡¡Qué Maravilla!!* Edit. Plataforma Actual. Barcelona 2008, 17ª Edición
- * BAYARD, R.T. Y BAYARD, J. *¡Socorro! Tengo un hijo adolescente* Edit. Temas de hoy, Madrid 2000, 17ª Edición
- * CASTAÑO, F. *La mejor versión de tu hijo*. Edit. Plataforma Actual. Barcelona 2020
- * COVEY, S. Los 7 Hábitos de los adolescentes altamente efectivos. Edit. De Bolsillo, Barcelona 2012
- * DEL PUEYO, B. y SUAREZ, R. *La Buena adolescencia.* Edit Grijalbo. Barcelona 2013
- * FABER, A. y MAZLISH, E. **Cómo hablar para que <u>los adolescentes</u> le escuchen y cómo escuchar para que los adolescentes le hablen.**Ed. Medici. Barcelona 2009.
- * RODRIGO, A. *Cómo prevenir conflictos con adolescentes. Claves para una convivencia feliz.* Edit. Plataforma Actual. Barcelona 2021

- * FUNES, J. 9 ideas clave. Educar en la adolescencia. Edit. Grao.Barcelona 2010
- * LURI, G. *Mejor Educados. El arte de educar con sentido común*. Edit. Ariel. Barcelona, 2014
- * RIOS, A. *La adolescencia se termina. Guía para una buena convivencia con tus hijos.* Edit. Plataforma Actual. Barcelona 2022
- * ROYO, J. Los rebeldes del bienestar. Claves para la comunicación con los nuevos adolescentes Ed. Alba. Barcelona 2009, 2ª Ed.
- * SOLER, E. **Convivir con un adolescente es fácil...** ¡**Si sabes cómo!.** Edit. Plataforma Actual. Barcelona 2020
- * URRA, JAVIER El Pequeño dictador. Edit. La esfera de los libros, Madrid 2006, 9ª edición
- * VALLEJO-NÁGERA, ALEJANDRA. *La edad del pavo*. Edit. Temas de Hoy, Madrid 2001, 23ª Edición
- * MONSORIU, M. Manual de Redes Sociales en Internet. Edit. Creaciones

Copyright. Madrid 2009

Técnicas de Hacker para padres

Cómo controlar lo que hace tuhijo con el ordenador. Edit.

Creaciones Copyright. Madrid 2008

*Martín, M. "Enred@dos" San Pablo 2017

*CUADERNOS FAROS 2015 . "Nuevas tecnologías en niños y adolescentes"

DÓNDE ENCONTRARME...

CONSULTA: Terapia de Familia y Pareja. Especialista en familias con

adolescentes y/o jóvenes

C/ Álvarez Sereix, nº7, 03001 Alicante Teléfono: 965 12 10 28 y 608 595 073

WEB: www.drantoniorios.com CANAL YOUTUBE: Antonio Ríos - faypa

FACEBOOCK: Antonio Ríos - psicoterapeuta INSTAGRAM: antonio_rios_psicoterapeuta

PODCATS (Videos breves): Solicitar por whastapp al 629 681 804

Programa «Aprendemos Juntos» del BBVA

Entrevista: «¡¡Ayuda!! Tengo un hijo/a adolescente»

https://youtu.be/mmFlsSrcxP8

Conductor del episodio 6 en el proyecto DESAFIOS dentro del programa

"Aprendemos Juntos" del País Digital, patrocinado por el BBVA: "EL DESAFÍO DE LA INCERTIDUMBRE"

https://youtu.be/8x81L6umdTs